

2026

Inwestowanie w bezpieczeństwo w Europie

01-5-2026

## Spis treści

1. WPROWADZENIE .....	2
2. DANE .....	2
3. ANALIZA .....	3
4. UCZENIE MASZYNOWE .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>

# 1. WPROWADZENIE

Połączony wpływ wojny na Ukrainie oraz zakłócający wpływ podejścia Trumpa do spraw międzynarodowych zmusiły kraje europejskie do ożywienia **inwestycji w bezpieczeństwo**. Służby wywiadowcze również stały się częścią tego odnowionego priorytetu.

Chociaż zbieranie danych dotyczących wydatków służb wywiadowczych nie jest ani precyzyjne, ani proste, **niektóre informacje są dostępne z otwartych źródeł**. Choć byłoby naiwnością sądzić, że ich budżety są w pełni publiczne (na przykład wydatki zarezerwowane lub służby wywiadowcze mogą otrzymywać środki z różnych źródeł trudnych do śledzenia), otwarte budżety są poważnym dowodem na wagę, jaką ich rządy im przywiązują. Musimy wziąć pod uwagę, że każdy kraj stosuje podobne zasady przy decydowaniu o tym, co upublicznić w sprawie budżetu swoich służb wywiadowczych. Dlatego wydatki publiczne na służby wywiadowcze czynią je porównywalnymi.

## 2. DANE

Źródła otwarte dostarczają wiarygodnych danych dla kilku krajów: **Wielkiej Brytanii, Francji, Włoch, Polski, Hiszpanii, Holandii i Niemiec**.

Zaangażowane usługi to:

WIELKA BRYTANIA	FRENCJA	WŁOCHY	POLSKA	HISZPANIA	HOLANDIA	NIEMCY
MI5	DGSI	AISI	ABW	CNI	AIVD	BfV
SIOSTR O	DSGE	AISE	AW			BND
GCHQ						

**Służby wywiadu wojskowego nie są uwzględnione.** Hiszpania i Holandia dysponują kompleksowymi usługami, co oznacza, że nadzorują wywiad wewnętrzny, zewnętrzny oraz sygnałowy dla swoich rządów.

Brane pod uwagę czynniki to **populacja, PKB, budżet przeznaczony na służby wywiadowcze oraz personel krajowych służb wywiadowczych**.

Ponieważ danych jest niewiele, algorytmy uczenia maszynowego nie są zalecane. Wybrano podejście polegające na tworzeniu nowych funkcji na podstawie zebranych danych, takich jak:

- 🚩 **Liczba członków służb wywiadowczych na populację:** oznacza to liczbę obywateli obsługiwanych przez każdego członka służb wywiadowczych danego kraju. Na przykład w Wielkiej Brytanii przypada jeden członek służby wywiadowczej na każde 3 982 obywateli, podczas gdy w Hiszpanii przypada jeden na każde 12 864 obywateli.
- 🚩 **Budżet służb wywiadowczych na mieszkańca:** ile dolarów każdy obywatel przeznacza na służby wywiadowcze. Francuscy podatnicy

przekazują służbom wywiadowczym 44 dolary na obywatela, podczas gdy każdy obywatel Polski wydaje 21 dolarów.

- **Pieniądze dostępne dla każdego członka służb wywiadowczych:** oznaczają one środki przydzielane każdemu członkowi służb wywiadowczych. To miara aktywności, którą każdy członek może wykonać.
- **Procent PKB reprezentowany** przez budżet przeznaczony na służby wywiadowcze (wskaźnik ten został pomnożony przez 1 000, aby uczynić go bardziej zarządzalnym)

Agencja	Kraj	Członkowie/populacja	Budżet/populacja (USD)	Budżet/członek (USD)	%PKB(x 1,000)
CNI	Hiszpania	12.864,86	7,14	91.891,89	0,226
DGSE + DGSi	Francja	6.200	43,98	272.727,273	1
BND+ BfV	Niemcy	7.339,13	17,18	126.086,957	0,345
ABW+ AW	Polska	6.333,33	21,05	133.333,333	1,066
AISI + EASE	Włochy	8.428,57	27,11	228.571,429	0,720
AIVD	Holandia	11.866,66	19,66	233.333,333	0,318
MI5 + SIS (MI6) + GCHQ	Wielka Brytania	3.982,35	51,69	205.882,353	1,093

### 3. ANALIZA

Według danych **Wielka Brytania** postrzega usługi wywiadowcze jako **kluczowy zasób dla działań rządu**. Wydaje na nie największą część swojego PKB, a każdy obywatel przekazuje ponad 51 dolarów rocznie na działalność służb wywiadowczych. Ponadto **Keir Starmer ogłosił 7% zwiększenie budżetu służb wywiadowczych**. Oznacza to, że służby rozwiną swój personel, operacje i rezultaty.

**Z drugiej strony stołu Hiszpania (CNI)** przydziela najniższy udział PKB, a każdy obywatel wydaje jedynie 7 dolarów na działania wywiadowcze. Członkowie służby mają najmniej dostępnych środków rocznie.

**Polska się wyróżnia.** Przydziela niemal taki sam udział PKB służbom wywiadowczym jak Wielka Brytania. Oznacza to, że na poziomie państwowym służby wywiadowcze są uważane za równie ważne jak w Wielkiej Brytanii. Inne wskaźniki są bardziej skromne niż te w Wielkiej Brytanii ze względu na różnice w PKB między tymi krajami. Jednak wysiłek polskiego społeczeństwa jest równie godny uwagi jak Wielkiej Brytanii.

Niemcy, które mają największy PKB spośród zaangażowanych krajów, brakuje inwestycji i zaangażowania w wywiad. Z powodów historycznych obrona i bezpieczeństwo były zaniedbywane przez dziesięciolecia, a teraz (jak już wskazał Merz) **Niemcy będą musiały podjąć ogromny wysiłek, by ulepszyć swoje zdolności bezpieczeństwa**. Amerykańskie wojska rozmieszczone w Niemczech liczą 35 000 ludzi i prawdopodobnie zostaną zredukowane przez administrację Trumpa.

Jeśli weźmiemy pod uwagę kompleksowe usługi (AIVD i CNI), obie są dość podobne pod względem wszystkich cech oprócz jednej. Każdy członek AIVD dysponuje 230 000 dolarów rocznie, podczas gdy hiszpański odpowiednik może wydawać/używać tylko 92 000 dolarów rocznie. Oznacza to, że **hiszpański urzędnik jest gorzej opłacany i/lub może prowadzić mniej operacji** niż jego holenderski odpowiednik.

W każdym razie jest mało prawdopodobne, by kraje takie jak Hiszpania czy Włochy zwiększyły wydatki na wywiad w takim stopniu jak Wielka Brytania (7%). **To tylko powiększy różnicę w efektywności ich służb wywiadowczych**.

Wszystkie te dane pokazują, że **kultura obrony i bezpieczeństwa znacznie różni się w zależności od kraju**, co bardzo utrudnia **harmonizację polityki obronnych w ramach NATO i UE**.

## 4. MACHINE LEARNING

Chociaż wyjaśniono, że w tym przypadku nie **należy stosować algorytmów uczenia maszynowego** ze względu na mały zbiór danych, nie mogliśmy tego wypróbować. Jak można się spodziewać, błąd nie jest pomijalny (regresja liniowa okazała się algorytmem o najlepszej wydajności po normalizacji i PCA), osiągając **14%**.

W przypadku Hiszpanii przewiduje się, że Hiszpania przeznaczy budżet w zakresie od 567 924 301 do 658 588 021 dolarów. (Budżet CNI na 2024 rok wynosił 360 000 000 USD.) Należy to odczytać następująco: jeśli CNI chce mieć możliwość działania w taki sam sposób jak połączone usługi Wielkiej Brytanii, **budżet CNI powinien zostać zwiększony o 57%** (minimalny wzrost) oraz **odatkowe 7%**, aby nadążyć za budżetem ogłoszonym przez Starmer na przyszły rok.